



STICHTING KOSTBAAR  
**SALLAND**



JAARVERSLAG **2021**



## Inhoud

Van het bestuur	3
Doel en taken	4
Opdracht en resultaat sks tot nu toe met betrekking tot groene diensten	5
Resultaten	6
Beheer van het gebiedsfonds Gooiermars	7
SKS en samenwerking met partners	8
Pilotproject landschapsbeheer 2.0	9
Professionalisering contractadministratie	10
Nieuwe contracten	11
Jaarcijfers 2021	12
Toelichting op beleid reserves en op beleggingsbeleid	14
Begroting 2022	15
Bestuur en organisatie	16
Bijlagen	17

## Colofon

Stichting Kostbaar Salland  
Haereweg 4  
8121 PJ OLST

Mail: [info@kostbaarsalland.nl](mailto:info@kostbaarsalland.nl)  
Website: [www.kostbaarsalland.nl](http://www.kostbaarsalland.nl)  
Foto's: Landschap Overijssel en aan SKS beschikbaar gestelde foto's  
Opmaak: bureau Janse, Deventer



## Van het bestuur

2021 stond in het teken van het financieel rondmaken van enkele projecten die voortvloeien uit de pilot Landschapsbeheer 2.0. Zo konden we in Lettele-Okkenbroek en Eetbaar Olst Wijhe de contracten tekenen voor langjarig landschapsbeheer. Om een negatieve rente op onze lopende tegoeden te voorkomen is er voor gekozen om deze over verschillende rekeningen te spreiden. Het bestuur is er niet in geslaagd nieuwe bestuursleden te werven, dit maakt dat we onze taken tot een minimum beperken en niet kunnen deelnemen aan nieuwe initiatieven in het gebied. Hierover is gecommuniceerd met onze oprichters.

In dit jaarverslag geeft het bestuur inzicht in de werkzaamheden, resultaten en financiële situatie per 31 december 2021. Daarnaast vindt u een doorkijk naar 2022 en verder.

Samen werken aan een mooi en waardevol Sallands landschap, dat is wat ons drijft.

Het bestuur

## DOEL EN TAKEN

Stichting Kostbaar Salland (SKS) werd op 25 september 2009 opgericht met als doel het stimuleren van de aanleg, het herstel en het onderhoud van het Sallandse landschap. Een landschap met tal van karakteristieke landschapselementen zoals houtwallen, meidoornheggen, solitaire bomen en boomgaarden. Aan het einde van elk jaar is het goed om de balans op te maken: wat is er gebeurd, waar staan we wat betreft de resultaten in relatie tot de opgave die er ligt.

## WAARDEVOL LANDSCHAP

Het landschap van Salland is het resultaat van een eeuwenoude ontwikkeling. Om er enkele te noemen: de geologische en geomorfologische condities, het beheer van water en de realisatie van waterlopen en weteringen, de ontginning, het beheer en de ontwikkeling van natuurgebieden, de ontwikkelingen in de landbouw, de totstandkoming van fraaie landgoederen, de bouw van boerderijen en de veranderingen in de infrastructuur van verbindingswegen. In de loop van de jaren is de waardering voor en het belang van het kleinschalige landschap toegenomen. Salland heeft een eigen identiteit en maakt wonen, werken en recreëren in die streek tot iets van grote waarde.

Emotionele en ecologische waarde, maar zeker ook economische waarde. Denk alleen al aan het toenemende belang van het buitengebied voor bewoners in de dorpen, steden en op het platteland om te wandelen, te fietsen, te bewegen, tot rust te komen en voor toerisme en recreatie. Ook het belang van een aantrekkelijk landschap als vestigingsvoorwaarde voor tal van bedrijven in de dorpen en steden wordt steeds meer erkend. Niet in de laatste plaats blijft in het Sallandse landschap de landbouw een belangrijke bron van inkomen. Het is de kunst voor de overheid en het bedrijfsleven om samen met de bewoners die hoge kwaliteit van het landschap met zijn verschillende waarden vast te houden en verder te ontwikkelen. Dat is een gezamenlijk belang. Het belang om een symbiose van verschillende functies duurzaam te verankeren: landschappelijke waarden, agrarisch gebruik, waterhuishouding, ontsluiting wegen en paden, gebruik door niet agrarische bedrijven, etc.



## **OPDRACHT EN RESULTAAT SKS TOT NU TOE MET BETREKKING TOT GROENE DIENSTEN**

SKS heeft de specifieke taak om aanleg, herstel en beheer van landschapselementen te stimuleren en te helpen realiseren. Het werkgebied van de stichting omvat Salland, met de gemeenten Deventer, Olst-Wijhe en Raalte.

SKS beheert een fonds gericht op de vergoeding van een deel van de kosten van zogenaamde “groene diensten”. Groene diensten zijn onderhoudswerkzaamheden aan landschapselementen die eigenaren uitvoeren. Door contracten te sluiten met eigenaren van landschapselementen (agrariërs, landgoederen, burgers, instellingen) geven we invulling aan onze doelstelling. Beheercontracten zijn gesloten voor een periode van 21 jaar.

Kostbaar Salland heeft in de periode 2009- 2013 in totaal 236 contracten afgesloten met individuele deelnemers. Daarna volgde een nieuwe regeling, waarbij de provincie meer nadruk legde op de sociale component van de groene diensten en de inzet van eigen middelen (eigen bijdrage). Deze interim-regeling heeft tot en met 2015 geleid tot nog eens 23 individuele contracten en 2 buurtcontracten.

# RESULTATEN

Deze cijfers vertaald in landschapselementen betekenen beheer en onderhoud voor ruim 60 km houtwallen en -singels, 50 km lanen, 1800 knotbomen, 300 solitaire eiken, etc.

SKS doet dit werk niet alleen; bij de uitvoering wordt de stichting terzijde gestaan door de Stichting Groene en Blauwe Diensten Overijssel. De SGBDO is een samenwerking tussen Landschap Overijssel en de NPO (koepel van agrarische natuurverenigingen).



# BEHEER VAN HET GEBIEDSFONDS GOOIERMARS

Oostelijk van Deventer aan de stadsrand heeft de afgelopen jaren een gebiedsontwikkeling plaats gevonden: de Gooiermars. De verkaveling van landbouwbedrijven is verbeterd, er is nieuwe natuur gerealiseerd, het landschap is versterkt, waterberging en natuurvriendelijke oevers zijn gerealiseerd evenals wandelpaden. Diverse landschapselementen (houtwallen, lanen) zijn onder contract gebracht als Groen Blauwe Dienst bij Kostbaar Salland.

Om een langjarige zekerheid voor dit beheer te realiseren is door de gebiedspartners besloten dat er een beheerfonds natuurbeheer Gooiermars wordt ingesteld, waaruit minimaal 30 jaar dat beheer kan worden betaald. Het college van GS heeft hiertoe in oktober 2013 besloten.

Dit fonds voor de Gooiermars wordt sinds 2015 beheerd door de stichting Kostbaar Salland voor de gemeente Deventer. De Stichting Kostbaar Salland ontvangt voor deze dienstverlening een kleine vergoeding.



# SKS EN SAMENWERKING MET PARTNERS

## OVERHEDEN

De stichting onderhoudt intensief contact met de drie gemeenten. Naast ambtelijk overleg wordt eens per jaar met de portefeuillehouders van de gemeente gesproken.

## BETROKKEN STREEKINSTELLINGEN

Kostbaar Salland hecht grote waarde aan een goede samenwerking met andere in Salland actieve organisaties. Uiteraard zijn dat Landschap Overijssel en IJssellandschap. Verder kunnen genoemd worden stichting IJsselboomgaarden, stichting IJsselhoeven, stichting Sallands Erfgoed, ANV-Groen Salland, Landschap Overijssel, Salland Marketing, IVN-afdelingen Deventer, Olst-Wijhe en Raalte.

## SALLAND LOONT

Deelnemers van het project LandvanWaarde en de partners van Salland Deal hebben hun krachten gebundeld in het programma Salland Loont. Met Salland Loont willen we in Salland de verduurzaming van het landelijk gebied verbinden met langjarige verdienmodellen voor boeren en grondeigenaren voor het leveren van maatschappelijke diensten. Veel maatschappelijke diensten worden namelijk niet of nauwelijks door de markt betaald. Stichting Kostbaar Salland is gevraagd als gebiedsfonds een rol te spelen.





## Pilotproject landschapsbeheer 2.0

In 2020 is de uitvoering van het Pilotproject Landschapsbeheer 2.0 Pilot Salland gestart in de volgende vier deelgebieden: Lettele, Heino-Raalte, Olst-Zuid en Land van Waarde bij Lierderholthuis. Kern van dit pilotproject zijn de volgende activiteiten.

- a. Langjarig beheer van landschapselementen;
- b. Herstel van bestaande landschapselementen;
- c. Daar waar mogelijk nieuwe landschapselementen aanleggen;
- d. Organiseren van de bovengenoemde werkzaamheden;
- e. Zorg voor verdere ontwikkeling van gedeeld eigenaarschap/financiering;

Het enthousiasme in de gebieden is groot en we zijn dan ook blij dat het gelukt is de financiering voor de projectvoorstellen rond te maken en de contracten te ondertekenen.



## Professionalisering contractadministratie

Stichting Groen Blauwe Diensten (SGBDO) doet voor SKS het contractbeheer. Zij hebben de contractgegevens overgezet naar een gebruikersvriendelijker systeem met betere rapportage mogelijkheden. Het dashboard is beschikbaar voor bestuursleden en daarmee is er inzicht in contracten, contractinformatie en contactinformatie van de contractanten.

Totaal overzicht 2021	Deventer	Olst-wijhe	Raalte	Ijssellandschap	Totaal:
Buurt contracten	4	2	2	0	8
Individuele contracten	82	76	75	4	237
In wording	1	2	1	0	4
Opgezegd	12	8	23	0	43

# NIEUWE CONTRACTEN

## Belangrijke ontwikkelingen

Het bestuur is geconfronteerd met een aantal ontwikkelingen die relevant zijn om te delen omdat ze impact hebben op de uitvoering van de taak waarvoor de stichting Kostbaar Salland staat.

Allereerst de ontwikkeling van de rente. Deze is inmiddels negatief voor een gedeelte van de door het fonds beheerde gelden. Hoewel het grootste deel van de fondsen op, deels, langjarige, vastrentende deposito's is geplaatst hebben de renteontwikkelingen een negatief effect op de financiële ruimte en beperken daarmee de ruimte voor het aangaan van nieuwe contracten. De bedragen op de lopende rekening zijn gespreid waardoor dit renterisico is gemitigeerd.

Het bestuurswerk wordt gedaan door vrijwilligers. Ook in 2021 is het niet gelukt nieuwe bestuursleden te werven. De opgave waarvoor we ons gesteld zien, met name het faciliteren van de projecten rondom pilot landschapsbeheer en de werving van nieuwe gelden of fondsen is vaak zo bewerkelijk dat dit voor bestuursleden niet te combineren is met hun professionele werk. De consequentie is dat we of onze rol als stichting minder goed kunnen invullen dan gewenst, of dat we geld moeten vrijmaken voor het organiseren van professionele ondersteuning. Aan het einde van 2021 heeft het bestuur besloten om vanwege bovenstaande de taken van het bestuur tot een minimum te beperken en de oprichters van de stichting te vragen om ons te helpen met het vinden van een goede oplossing.

## GECOMPRIMEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

<b>ACTIVA</b>	<b>31-12-21</b>	<b>31-12-20</b>
	€	€
<b>Vlottende activa</b>		
<i>Vorderingen</i>		
Overige vorderingen	126.405	137.151
<i>Liquide middelen</i>	7.340.953	7.364.541
<b>Totaal</b>	<b>7.467.358</b>	<b>7.501.692</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Reserves</b>		
Bestemmingsreserve	230.963	231.463
Continuïteitsreserve	913.798	805.192
<b>Fondsen</b>		
Vooruitontvangen bedragen	428.916	173.896
Contractverplichtingen	5.033.985	5.877.252
<b>Kortlopende schulden</b>		
Contractverplichtingen	499.780	368.211
Overige schulden	359.916	45.678
<b>Totaal</b>	<b>7.467.358</b>	<b>7.501.692</b>



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN	2021 €	Begroting 2021 €	2020 €
Vrijval uit fondsbijdragen	452.987	486.004	400.029
Giften en baten uit fondswerving	0	0	0
Rentebaten en baten uit beleggingen	135.085	115.000	137.921
Overige baten	1.329	1.500	1.696
<b>Totaal</b>	<b>589.401</b>	<b>602.504</b>	<b>539.646</b>
LASTEN			
Lasten besteed aan doelstelling	-463.314	-476.504	-390.587
<i>Overige lasten</i>			
Kosten beheer en administratie	-17.481	-9.500	-12.352
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>108.606</b>	<b>116.500</b>	<b>136.707</b>
<i>Resultaatbestemming</i>			
Bestemmingsreserve			
Continuïteitsreserve	108.606		136.707
<b>Totaal</b>	<b>108.606</b>	<b>0</b>	<b>136.707</b>



## Toelichting op beleid reserves en op beleggingsbeleid

### BELEID RESERVES:

Stichting Kostbaar Salland heeft in de samenwerkingsovereenkomst met de gemeenten, gewijzigd per 27 mei 2014, vastgelegd dat een reserve kan worden aangehouden van maximaal 0,5 miljoen euro ter dekking van risico's zoals inflatie en onvoorziene uitgaven van de stichting Kostbaar Salland. Het te maken rendement van de stichting wordt aangewend ter realisatie van de doelstellingen van de stichting.

### BELEGGINGSBELEID:

Stichting Kostbaar Salland belegt niet in aandelen en/of in obligaties. De stichting deponereert haar gelden overeenkomstig de met de samenwerkingspartners gemaakte afspraak bij een bank die voldoet aan de wet FIDO en de regeling RUDDO. Op dit moment is dat de Rabobank Salland. De beschikbare financiële middelen zijn ondergebracht op rekening-courant, en in rentedragende deposito's.

## BEGROTING 2022

### BATEN

€

Vrijval uit fondsbijdragen	645.931
Giften en baten uit fondswerving	0
Rentebaten en baten uit beleggingen	115.000
Overige baten	1.525
<b>Totaal</b>	<b>762.456</b>

### LASTEN

Lasten besteed aan doelstelling	-636.431
<i>Overige lasten</i>	
Kosten beheer en administratie	-9.500
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>116.525</b>



## BESTUUR EN ORGANISATIE

Kostbaar Salland heeft als rechtspersoon de stichtingsvorm. Stichting Kostbaar Salland is gevestigd te Olst en is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

De bestuurssamenstelling was per 31 december 2021 als volgt:

- dhr. René Nijmeijer (secretaris en waarnemend voorzitter)
- dhr. Jan van Oudenaarden (penningmeester)
- dhr. Jaap Gerkes
- dhr. Bauke de Vries
- dhr. Stefan Hemmer

Het bestuur bestaat uit vrijwilligers. De stichting heeft geen medewerkers in dienst.



## Bijlagen

### Overzicht gerealiseerde hectares 2009-2016

In hectares	Deventer	Raalte	Olst-Wijhe	Salland
<b>Doelstelling</b>				
aangepaste afspraak pMJP	130	45	20	195
gerealiseerd tot en met 2015	140,4	64,81	53,24	258,45
gerealiseerd in 2014-2015	2,27	18,38	32,02	52,67
gerealiseerd t/m 2013	138,13	46,43	21,22	205,78
gerealiseerd t/m 2012	77,18	35,96	19,37	132,51
gerealiseerd t/m 2011	57,19	19,3	8,37	84,86
gerealiseerd in 2009/2010	10,18	11,45	3,34	24,97

Bron: cijfers SGBDO

## Groene en blauwe diensten Kostbaar Salland | overzicht

